

## Industriële warehousing

## Voorraad buiten de deur

Volgens de moderne inzichten in de industrie moet een fabriek doen waarvoor een fabriek is bedoeld: fabriceren. Of assembleren. Halffabrikaten en onderdelen hoeven niet in een eigen magazijn te liggen. Nefit, producent van CV-apparaten, heeft de voorraad bij een logistieke dienstverlener neergelegd. Die levert alles afgepast en in de goede volgorde bij de fabriek af.



Producenten moeten op hun voorraden letten. Het gaat immers om geld en om het kunnen produceren van wat de markt vraagt. Een eigen magazijn is daarvoor geen must. 'Voorraadbeheer uitbesteden maakt een bedrijf lean en flexibel', stelt Rudy Vellema, algemeen directeur van logistieke dienstverlener Fritom Group. Hij verbaast zich erover dat er nog bedrijven zijn die hun voorraad graag in eigen huis willen hebben. Magazijnruimte kost geld en de heftrucks worden niet optimaal gebruikt. Zijn stelling: 'Warehousing is een vak dat je aan vakmensen kunt uitbesteden'.

### Rol

Voor Vellema geldt Nefit op dit moment als een voorbeeld van de nieuwe rol van logistieke dienstverleners in supplychainmanagement. De producent van verwarmingsapparaten heeft het beheer van de voorraad halffabrikaten en onderdelen uitbesteed en kon door de beschikbaar gekomen ruimte de productie uitbreiden.

Nefit besloot na een eerste voorzichtige uitbesteding alle componenten voor de assemblage van CV-ketels bij het Fritom-bedrijf in Heeg op te slaan. Het leeggekomen magazijn voor halffabrikaten in Deventer kon daardoor bij de

productieruimte worden getrokken en dat maakt een efficiënter productieproces mogelijk.

Fritom zorgt er ook voor dat de onderdelen voor CV-ketels in kratten worden verpakt en op tijd en in assemblagevolgorde bij de fabriek worden afgeleverd. Lege emballage gaat retour naar Heeg voor reiniging en opslag voor hergebruik door Nefit. Volgens Vellema gaat de rol van Fritom bij bedrijven als Nefit veel verder dan het leveren van opslag- en transportdiensten. De goederen liggen voor rekening van de toeleverancier in Heeg en ook in de administratieve afhandeling heeft 'Heeg' een rol gekregen. Op het moment dat de onderdelen bij het assemblagebedrijf zijn afgeleverd, krijgt de leverancier bericht en verzendt de factuur. Het is ook het warehousebedrijf dat Nefit informeert als een afgesproken drempel in het voorraadvolume wordt bereikt en als aanvulling dus nodig is. Die drempel varieert per onderdeel.

### Drastisch

Volgens de Fritom-directeur is de CV-fabriek niet de enige die het beheer van de voorraad zo drastisch heeft uitbesteed. 'In Zwolle werken

we voor een complexe klant die computers in Rusland levert en in Veendam beheren we voor een leverancier van luchtfilters tienduizend verschillende producten'.

Het is niet zo dat voorraadbeheer bij de opdrachtgevers volledig uit het zicht is verdwenen. 'Uitbesteden betekent niet dat je er niets meer aan hoeft te doen. Een klant als Nefit moet forecasten wat en hoe veel de komende tijd nodig is. Maar de uitvoering is aan ons uitbesteed'.

### Vak

Voor Fritom is voorraadbeheer een vak, zegt hij. 'Wij investeren daar ook in. We hebben een warehousemanagementsysteem dat ervoor zorgt dat de heftrucks geen overbodige meters rijden. Ze zijn ook doorlopend in gebruik en niet voor een uurtje per dag, zoals we vaak bij klanten zien. We kunnen de capaciteit van onze magazijnen ook optimaliseren doordat we niet met dedicated warehouses werken. In Heeg staat geen Nefit-magazijn, er liggen ook producten van andere klanten. We zoeken voor onze vestigingen naar een mix van werk. De een levert 's morgens veel werk op, de ander 's middags'.

ED COENEN